

# Monthly Market Update

## September 2024

### Trend Summary

August's average salary and number of job listings have been increasing, and the job-to-applicant rate is also going up across industries.

The real wage in Japan has seen its 2nd consecutive month of increase. The average minimum wage has been increased and on average exceeds 1,000 yen.

BOJ Tankan reports across businesses employment shortage feeling has been aggravating, especially in the post-pandemic period.

Companies are shifting hiring strategy; some companies decentralize HR authority.

### Highlights Overview

#### Market Data

1. HRog reports: monthly salary & vacancies on increase.
2. Persol DODA job-to-applicant ratio increased to 2.74.
3. Latest MHLW job-to-applicant ratio up to 1.24, Tokyo 1.84 & Osaka 1.18, full time 1.00, ratio breakdown by job.
4. BOJ quarterly perception of labour shortage has been aggravating since 2020 shortage index shows companies feel severe manpower shortage.

#### Highlights Hiring Market Trend

1. Real wage rose second consecutive month. Temp job hourly wage hits 1,702 yen in major three cities. The average minimum wage now reaches 1,055 yen.
2. Decentralisation of HR authority, aligning with global practices where business units have more control over hiring & HR decisions.
3. Remote work begins to take hold, and the rate is increasing while a gap exists between the size of companies.

#### West Japan Expansion

1. Okinawa's Tourism Revenue reached a record high of ¥850.7 billion.
2. French hotel, Novotel, opens in Nara.
3. Kansai airport's 30th anniversary; 13 million foreigners visiting driven by LCCs.
4. Growing demand for data centers; Hong Kong ESR set up its first data center in Osaka.
5. CMSC, Taiwan Semicon is setting up an office subsidiary in Fukuoka.
6. ASE, Taiwan Semicon plans to acquire land in Kitakyushu for the Semicon plant.

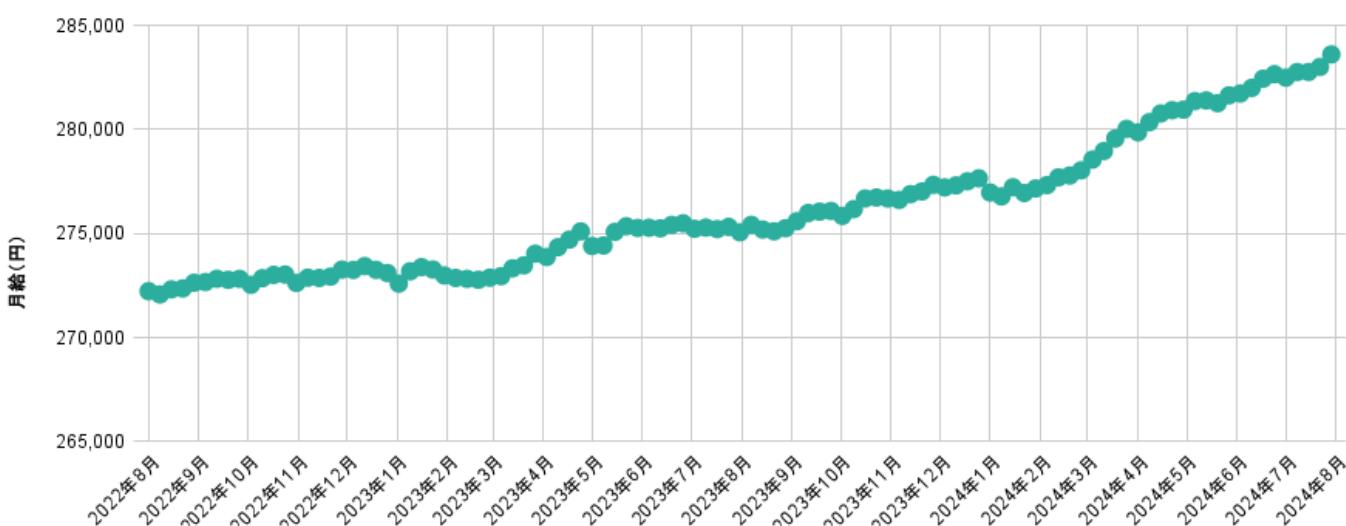
# Market Highlights

## September 2024

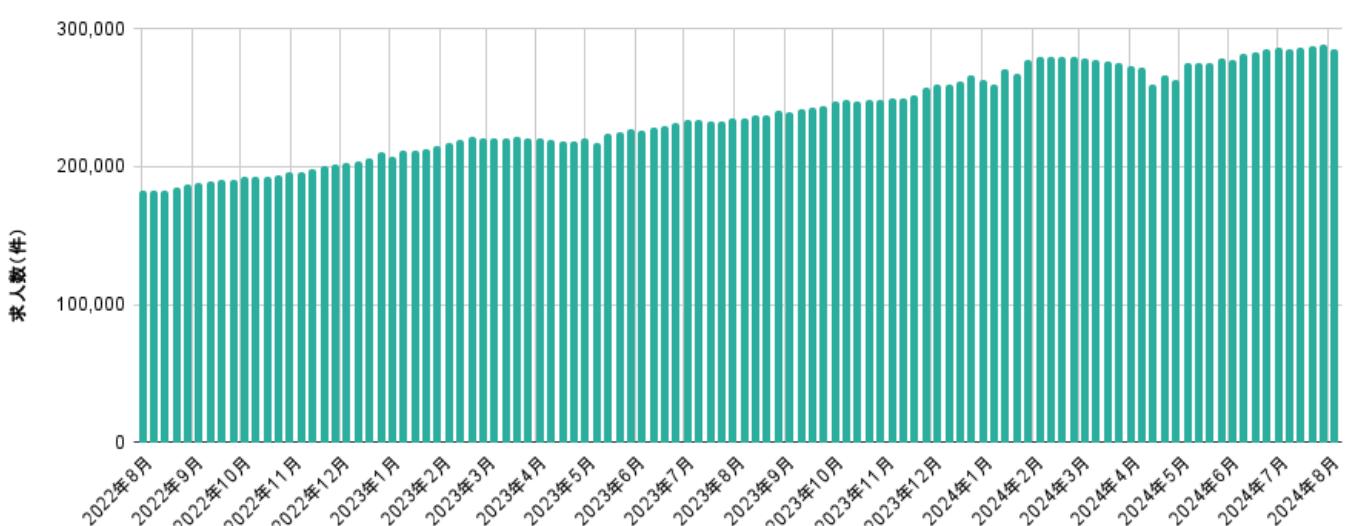
### Market Data

**HRog** reports Aug 2024 full-time employee average salary & vacancies. Average salary is 283,090 yen, +0.21% (+601 yen) MoM, +2.79% (+7,677 yen) YoY with 285,427 vacancies which are -0.10% (-277 jobs) MoM/ +21.31% (+50,135 jobs) YoY.

【図1】全国平均月給 直近25か月の推移



【図2】全国求人数 直近25か月の推移



# Market Highlights

## September 2024

Persol DODA Job to Applicant ratio reports July is 2.74, +0.14 pt MoM/+0.45 pt YoY. Vacancies are 102.5% MoM and 119.6% YoY, and job seekers are 97.4% MoM/ 99.8% YoY. Vacancies continue to increase in July, especially in the consulting, retail, and construction sectors. ICT and mechanical/electric engineers, specialists in construction/RE, chemical/food, and planning/management saw increased demand.

doda転職求人倍率・求人数・転職希望者数



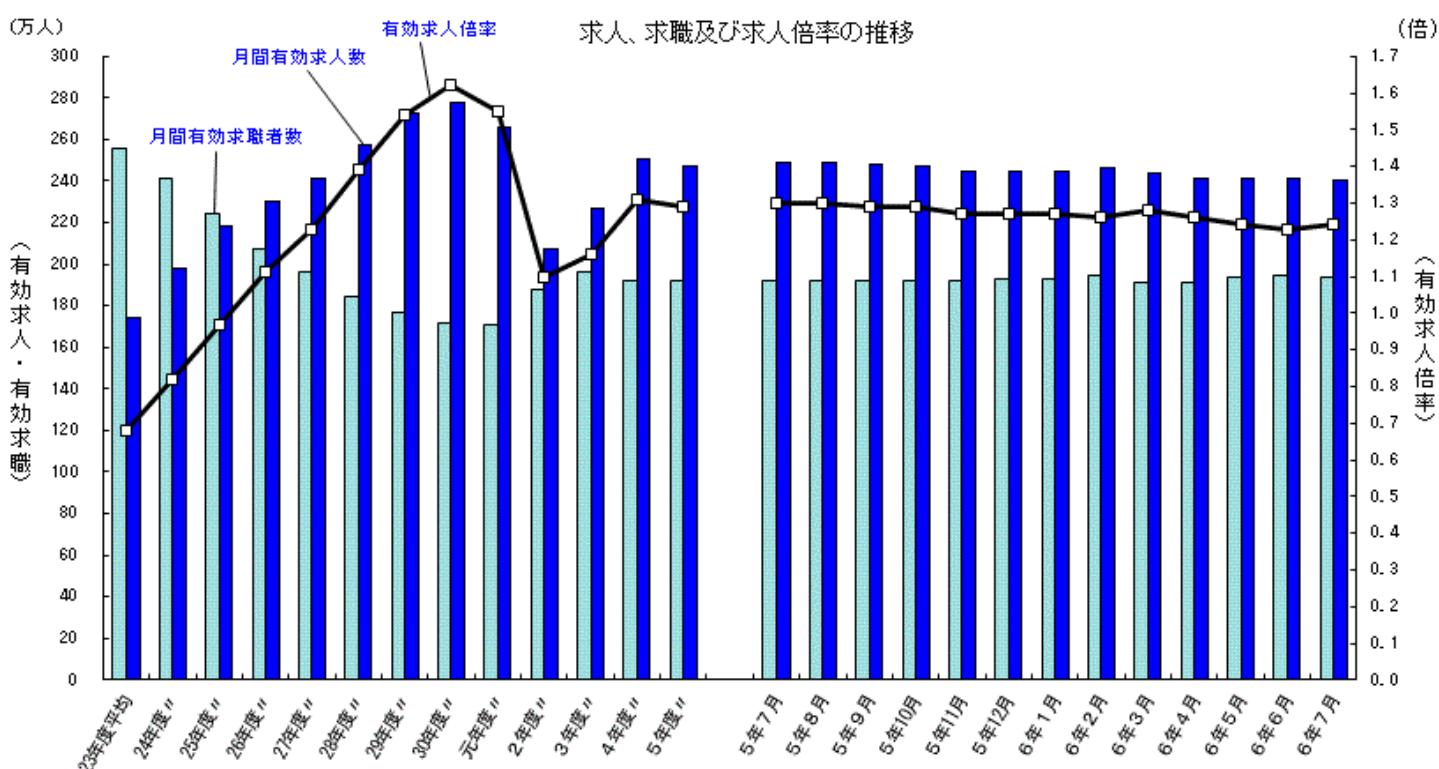
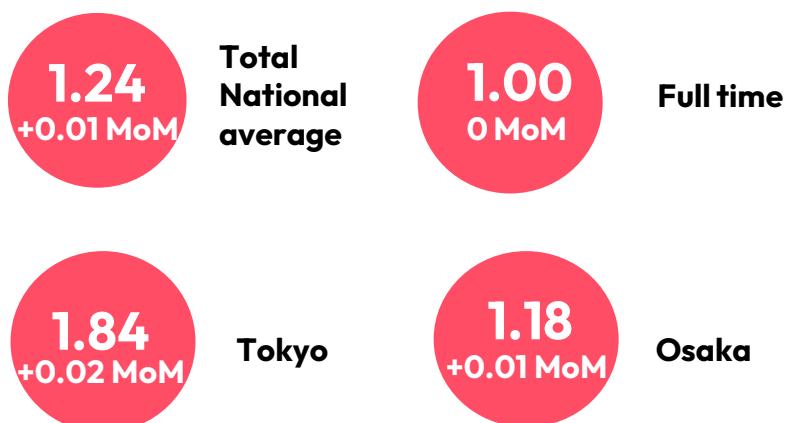
	転職求人倍率	前月差	前年同月差	求人数前月比	転職希望者数前月比		転職求人倍率	前月差	前年同月差	求人数前月比	転職希望者数前月比
全体	2.74	↑ 0.14	↑ 0.45	102.5%	97.4%	全体	2.74	↑ 0.14	↑ 0.45	102.5%	97.4%
IT・通信	7.16	↑ 0.30	↑ 0.69	102.0%	97.8%	営業	3.01	↑ 0.09	↑ 0.56	101.1%	98.1%
メディア	3.72	↑ 0.07	↑ 0.32	102.0%	100.1%	企画・管理	3.48	↑ 0.22	↑ 0.16	103.1%	96.5%
金融	2.58	↑ 0.10	↑ 0.55	100.8%	96.8%	エンジニア (IT・通信)	11.93	↑ 0.87	↑ 1.93	105.6%	97.9%
メディカル	1.15	↑ 0.04	↓ -0.01	98.2%	95.0%	エンジニア (機械・電気)	6.15	↑ 0.24	↑ 1.76	101.9%	97.9%
メーカー	3.21	↑ 0.14	↑ 0.55	102.5%	97.9%	専門職 (メディカル)	0.80	↓ -0.01	↓ -0.07	93.8%	94.6%
商社	1.69	↑ 0.09	↑ 0.22	102.0%	96.6%	専門職 (化学・食品)	1.83	↑ 0.07	↑ 0.53	102.0%	98.3%
小売・流通	0.67	↑ 0.05	↑ 0.17	104.5%	96.3%	専門職 (建設・不動産)	6.22	↑ 0.25	↑ 1.44	103.1%	99.0%
レジャー・外食	0.81	↑ 0.03	↑ 0.10	102.3%	98.4%	専門職 (コンサル・金融)	6.53	↓ -0.25	↓ -0.62	98.5%	102.3%
エネルギー	2.62	↓ -0.03	↑ 0.51	97.3%	98.6%	クリエイター	1.30	↑ 0.01	↓ -0.12	101.3%	100.3%
建設・不動産	5.94	↑ 0.23	↑ 1.54	102.6%	98.6%	販売・サービス	0.71	↑ 0.04	↑ 0.10	103.0%	96.8%
コンサルティング	8.46	↑ 0.72	↑ 1.91	112.2%	102.7%	事務・アシスタント	0.46	↓ -0.01	↑ 0.07	95.6%	97.2%
人材サービス	8.06	↑ 0.26	↑ 1.42	101.6%	98.3%	その他	0.05	- 0.00	↑ 0.01	104.2%	95.4%
その他	0.29	↑ 0.01	- 0.00	99.1%	96.6%						

【転職求人倍率】転職求人倍率は+0.14ptの2.74倍。求人数が増加し、転職希望者数は減少したため、転職求人倍率は上昇。 | 転職ならdoda（デューダ）<sup>2</sup>

# Market Highlights

## September 2024

### LATEST MHLW JOB-TO-APPLICANT RATIO – AS OF JULY 2024



# Market Highlights

## September 2024

常用（除パート） 6年7月

	新規求人	有効求人	新規求職	有効求職	紹介件数	就職件数	新規求人倍率	有効求人倍率
<b>職業計</b>	490,208	1,398,177	225,975	1,171,487	200,945	47,515	2.17	1.19
<b>管理的職業従事者</b>	2,085	5,821	1,181	5,451	1,208	152	1.77	1.07
専門的・技術的職業従事者	123,436	367,793	36,008	186,773	28,730	7,250	3.43	1.97
製造技術者（開発）	4,988	14,473	1,196	6,251	1,157	168	4.17	2.32
製造技術者（開発を除く）	3,922	11,602	2,701	13,125	1,261	249	1.45	0.88
建築・土木・測量技術者	19,518	58,120	1,947	8,837	2,102	585	10.02	6.58
情報処理・通信技術者	18,452	52,313	5,089	31,938	5,618	440	3.63	1.64
その他の技術者	2,446	21,134	303	1,553	562	112	8.07	13.61
医師・歯科医師・獣医師・薬剤師	2,241	6,459	443	2,050	163	60	5.06	3.15
保健師・助産師・看護師	22,538	62,574	6,784	28,358	4,525	2,025	3.32	2.21
医療技術者	9,709	27,301	2,097	9,070	1,198	514	4.63	3.01
その他の保健医療従事者	6,576	18,246	1,522	8,895	954	333	4.32	2.05
社会福祉専門職業従事者	26,323	76,080	5,430	26,729	5,754	2,129	4.85	2.85
美術家・デザイナー・写真家・映像撮影者	1,298	3,639	3,374	23,172	2,335	191	0.38	0.16
その他の専門的職業	5,425	15,852	5,122	26,795	3,101	444	1.06	0.59
<b>事務従事者</b>	48,790	130,706	58,042	319,076	76,535	10,733	0.84	0.41
一般事務従事者	31,265	83,188	47,154	264,404	53,617	7,644	0.66	0.31
会計事務従事者	5,332	14,236	4,730	22,941	9,267	1,132	1.13	0.62
生産関連事務従事者	4,003	11,020	1,496	7,094	3,484	646	2.68	1.55
営業・販売事務従事者	5,515	14,379	3,041	14,920	7,897	918	1.81	0.96
外勤事務従事者	186	416	21	129	143	27	8.86	3.22
運輸・郵便事務従事者	1,723	5,372	403	1,682	1,057	241	4.28	3.19
事務用機器操作員	766	2,095	1,197	7,906	1,070	125	0.64	0.26
<b>販売従事者</b>	49,318	142,382	13,343	67,109	14,653	2,584	3.70	2.12
商品販売従事者	21,211	59,522	5,942	31,143	4,485	1,146	3.57	1.91
販売類似職業従事者	1,519	4,080	305	1,556	361	56	4.98	2.62
営業職業従事者	26,588	78,780	7,096	34,410	9,807	1,382	3.75	2.29
<b>サービス職業従事者</b>	88,654	245,833	19,437	93,496	18,168	6,601	4.56	2.63
家庭生活支援サービス職業従事者	58	156	29	167	23	4	2.00	0.93
介護サービス職業従事者	38,335	109,556	6,636	31,314	6,229	2,860	5.78	3.50
保健医療サービス職業従事者	5,685	15,853	1,197	5,066	2,281	776	4.75	3.13
生活衛生サービス職業従事者	7,541	21,038	1,208	7,131	594	222	6.24	2.95
飲食物調理従事者	21,399	53,244	4,455	20,698	3,599	1,427	4.80	2.57
接客・給仕職業従事者	10,189	30,702	3,268	15,554	2,336	651	3.12	1.97
居住施設・ビル等管理人	1,304	3,304	935	4,580	1,444	226	1.39	0.72
その他のサービス職業従事者	4,143	11,980	1,709	8,986	1,662	435	2.42	1.33
<b>保安職業従事者</b>	18,524	53,771	1,748	7,821	3,156	1,214	10.60	6.88
<b>農林漁業従事者</b>	3,515	9,704	1,726	8,460	1,453	635	2.04	1.15
<b>生産工場従事者</b>	55,979	159,276	21,331	99,266	24,898	7,488	2.62	1.60
生産設備制御・監視従事者（金属製品）	1,154	3,188	777	3,164	555	174	1.49	1.01
生産設備制御・監視従事者（金属製品を除く）	2,014	5,812	662	2,815	1,146	346	3.04	2.06
機械組立設備制御・監視従事者	628	1,615	457	2,037	305	48	1.37	0.79
製品製造・加工処理従事者（金属製品）	12,284	35,279	3,780	15,981	5,309	1,654	3.25	2.21
製品製造・加工処理従事者（金属製品を除く）	14,152	39,816	5,112	24,523	8,916	2,899	2.77	1.62
機械組立従事者	5,731	16,486	5,130	23,762	2,796	738	1.12	0.69
機械整備・修理従事者	12,517	35,872	1,583	7,730	2,152	690	7.91	4.64
製品検査従事者（金属製品）	1,019	2,733	523	2,326	587	173	1.95	1.17
製品検査従事者（金属製品を除く）	1,252	3,410	462	2,025	866	226	2.71	1.68
機械検査従事者	887	2,326	439	2,098	558	118	2.02	1.11
生産関連・生産類似作業従事者	4,341	12,739	2,406	12,805	1,708	422	1.80	0.99
<b>輸送・機械運転従事者</b>	36,693	103,021	10,490	44,881	11,729	4,263	3.50	2.30
鉄道運転従事者	34	108	27	141	16	1	1.26	0.77
自動車運転従事者	28,686	79,879	7,204	29,327	8,396	3,333	3.98	2.72
船舶・航空機運転従事者	38	83	28	113	11	4	1.36	0.73
その他の輸送従事者	1,944	5,374	1,515	7,010	1,219	347	1.28	0.77
定位・建設機械運転従事者	5,991	17,577	1,716	8,290	2,087	578	3.49	2.12
<b>建設・探査従事者</b>	37,853	111,351	4,272	19,722	4,484	2,081	8.86	5.65
建設躯体工事従事者	6,466	19,540	486	2,151	443	221	13.30	9.08
建設従事者（建設躯体工事従事者を除く）	10,480	30,695	1,311	5,930	1,374	517	7.99	5.18
電気工事従事者	6,587	19,541	997	5,388	898	365	6.61	3.63
土木作業従事者	14,214	41,285	1,462	6,195	1,749	964	9.72	6.66
探査従事者	106	290	16	58	20	14	6.63	5.00
<b>運搬・清掃・包装等従事者</b>	25,361	68,519	17,534	104,243	15,931	4,514	1.45	0.66
運搬従事者	13,701	36,837	7,572	34,999	8,538	2,226	1.81	1.05
清掃従事者	5,760	15,186	2,163	14,317	3,210	1,065	2.66	1.06
包装従事者	954	2,547	432	2,322	767	247	2.21	1.10
その他の運搬・清掃・包装等従事者	4,946	13,949	7,367	52,605	3,416	976	0.67	0.27
<b>分類不能の職業</b>	-	-	40,863	215,189	-	-	0.00	0.00

(注) 上記の数値は、平成21年12月改定の「日本標準職業分類」に基づく区分である。

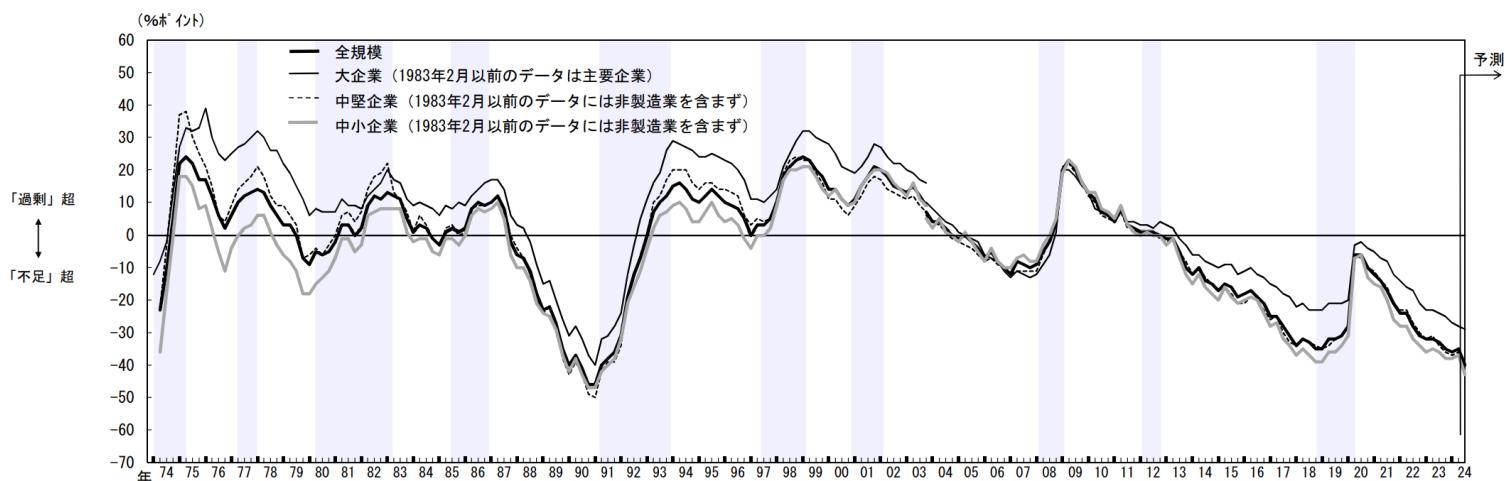
# Market Highlights

## September 2024

### BOJ Tankan

The latest June BOJ Tankan – short-term economic survey: Employment decision, perception of labour shortage index shows companies feel severe manpower shortage.

▽雇用人員判断（全産業）の推移



短観（概要）2024年6月 (boj.or.jp) P16<sup>4</sup>

# Market Highlights

## September 2024

### Wages in Japan

Real wage rose by 0.4% in July, marking 2<sup>nd</sup> consecutive month of increase. The rise was driven by significant summer bonuses. Maintaining real wage growth may be challenging if inflation persists.

[houdou2407p.pdf \(mhlw.go.jp\)](#) 毎月勤労統計調査7月<sup>5</sup>

July's real consumer spending in Japan increased by 0.1% YoY, marking the first rise in three months. Income and savings: real income for working households rose by 5.5%, with disposable income up by 7.3%, driven by summer bonuses and tax cuts. Despite this, there is a trend towards saving due to high prices.

[統計局ホームページ/家計調査報告一月・四半期・年一 \(stat.go.jp\)](#) 家計調査報告<sup>6</sup>

En Haken's average hourly wage for temp workers in July reached 1,702 yen in the Kanto/Tokai/Kansai areas, marking the first time it has surpassed 1,700 yen. Office Work/Admin roles saw the highest at 1,655 yen, driven by demand for experienced multilingual candidates.

[2024年7月度 派遣社員の平均時給は1,702円 初の1700円台で、過去最高時給を記録。『エン派遣』三大都市圏 募集時平均時給レポート | エン・ジャパン \(en-japan.com\)<sup>7</sup>](#)

Revised minimum wage across Japan by prefecture: The national average is now 1,055 yen, with the highest in Tokyo at 1,163 yen and the lowest in Akita at 951 yen.

[令和6年度最低賃金額答申 | 厚生労働省 \(mhlw.go.jp\)<sup>8</sup>](#)



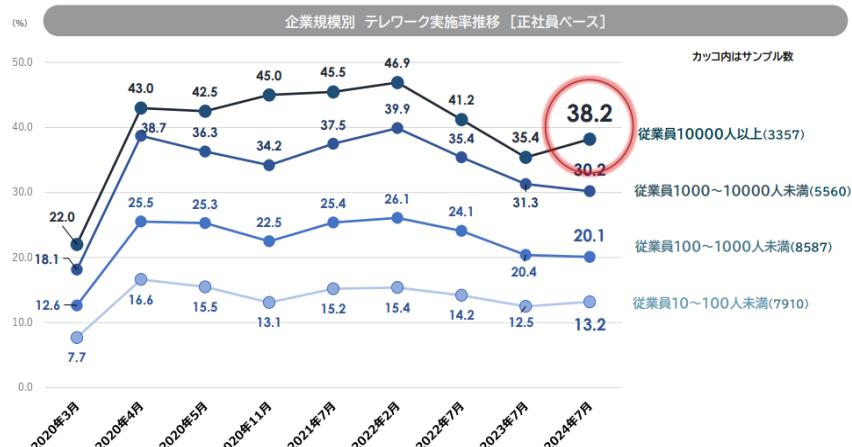
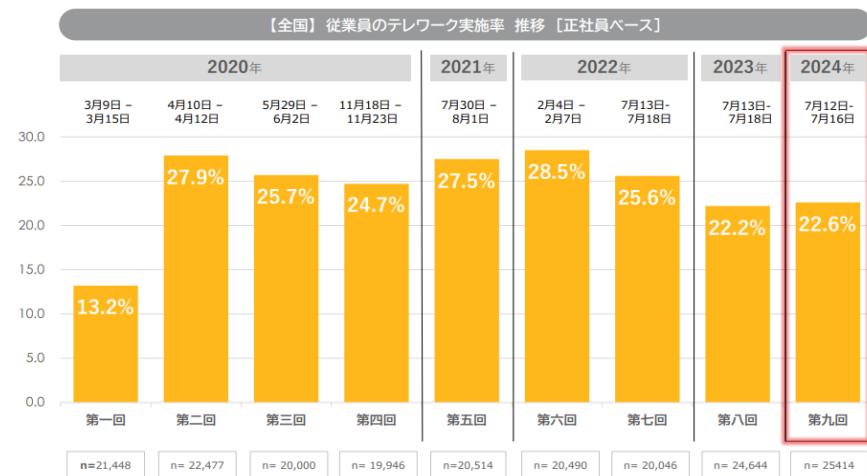
# Market Highlights

## September 2024

**Decentralization of HR Authority:** Japanese banks are aligning with global practices where business units have more control over hiring and HR decisions. **Mitsubishi UFJ Trust** and **Sumitomo Mitsui** are transferring HR authority from central HR departments to individual business units to focus on recruiting & retaining specialised talent in high-growth areas like asset management & real estate. Introduction of new HR systems to evaluate and reward specialized skills, including the abolition of seniority-based pay structures.

大手銀、事業部門に人事権 雇用の流動化見据え移譲 三菱UFJ信託は部門ごとに原案、三井住友は専門人材評価を主導 - 日本経済新聞 (nikkei.com)<sup>9</sup>

**Remote work begins to take hold: the rate is increasing but the gap between large & SMEs remains big. The remote work rate in July was 22.6%, which is an increase compared to the last year according to the Persol survey. There is a gap by corporate size, companies with 10,000+ up to 38.2% (+2.8% YoY), while less than 100 is 13.3% (+0.7% YoY. The ICT industry sees 56.2% and Kanto region 31.6%. Consultants & IT tech positions are the highest with 60.4% & 59.0%, respectively.**



第九回・テレワークに関する調査  
(persol-group.co.jp), p9-p14<sup>10</sup>

# Market Highlights

## September 2024

In post-pandemic, large companies are more likely to continue remote work compared to SMEs. While 40% of large companies allow remote work, only 20% of SMEs allow remote work, according to the TSR survey.

Q1.「第11波」に入ったといわれる新型コロナウイルスの感染拡大を受け、勤務体制を見直しましたか？

	中小企業	大企業	全企業
これまでと変わらず在宅勤務も許可している	1,182社 18.60%	299社 35.59%	1,481社 20.58%
出社を前提としていたが、今年7月以降は在宅勤務も許可している	63社 0.99%	8社 0.95%	71社 0.98%
これまでと変わらず出社を前提としている	4,545社 71.54%	432社 51.42%	4,977社 69.19%
在宅勤務を許可していたが、今年7月以降は出社前提に切り替えた	41社 0.64%	16社 1.90%	57社 0.79%
出社・在宅勤務は個人または部署の裁量に委ねている	522社 8.21%	85社 10.11%	607社 8.43%
回答社数	6,353社	840社	7,193社

東京商工リサーチ調べ

Sectors like transportation & education prefer on-site work. Remote work is a significant factor in attracting talent, especially for smaller companies struggling with recruitment. However, SMEs face difficulties in adopting remote work due to resource constraints and the nature of their operations, they can't afford system investments like other larger companies.

「在宅許可」業種別（上位）

順位	業種	構成比	回答	母数
1	インターネット附隨サービス業	71.42%	10	14
2	情報サービス業	64.94%	239	368
3	専門サービス業	55.46%	142	256
4	無店舗小売業	53.84%	7	13
5	金融商品取引業、商品先物取引業	44.44%	12	27
6	映像・音声・文字情報制作業	43.24%	16	37
7	広告業	42.10%	16	38
8	学術・開発研究機関	38.46%	5	13
9	その他の製造業	34.04%	16	47
10	電気業	33.33%	7	21

「出社前提」業種別（上位）

順位	業種	構成比	回答	母数
1	道路旅客運送業	95.00%	19	20
2	学校教育	91.30%	42	46
3	洗濯・理容・美容・浴場業	90.90%	20	22
4	地方公務	90.00%	9	10
5	農業	89.58%	43	48
6	廃棄物処理業	89.47%	51	57
6	飲食料品小売業	89.47%	34	38
6	協同組織金融業	89.47%	17	19
9	宿泊業	88.46%	23	26
10	機械等修理業	88.00%	22	25

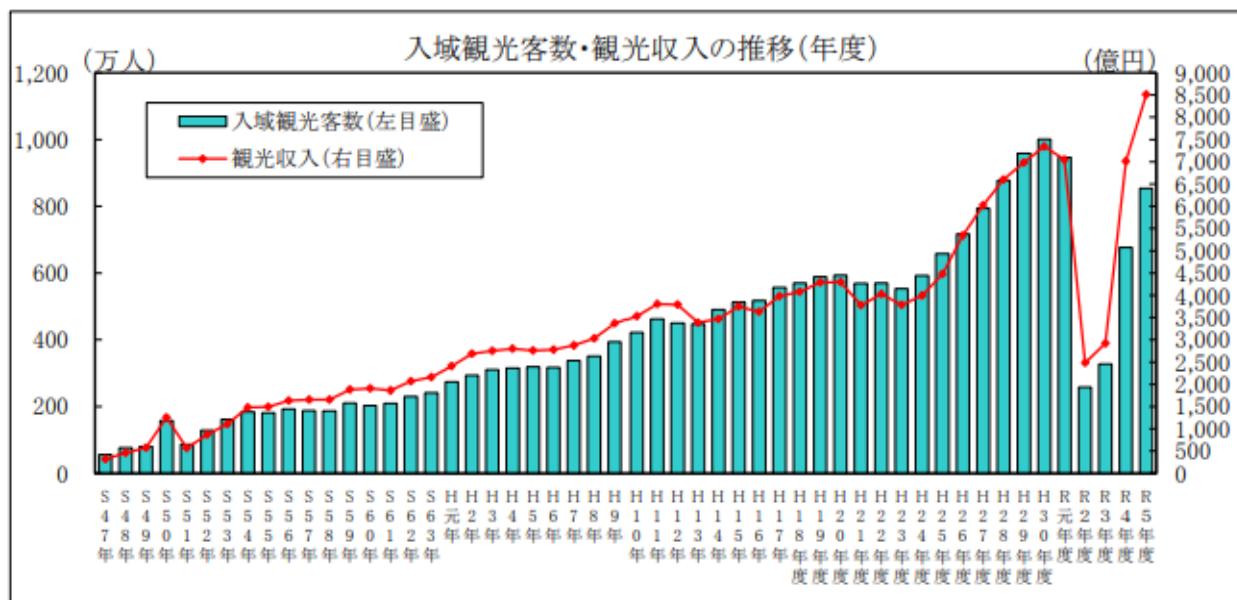
東京商工リサーチ調べ

# Market Highlights

## September 2024

### West Japan expansion

**Okinawa's Tourism Revenue** reached a record high of ¥850.7 billion in FY2023, a 21.3% increase from the previous year, driven by a surge in domestic tourists. The number of tourists increased by over 25.9% to 8.53 million, with domestic tourists reaching a record of 7.26 million.



令和5年度観光収入 ([pref.okinawa.jp](http://pref.okinawa.jp))<sup>12</sup>

**Novotel Nara Opening:** French hotel, **Accor** opened its second Novotel in Japan, located in Nara, ideally located for exploring Nara's cultural heritage, including UNESCO World Heritage sites like Todai-ji Temple and Kasuga Taisha Shrine.

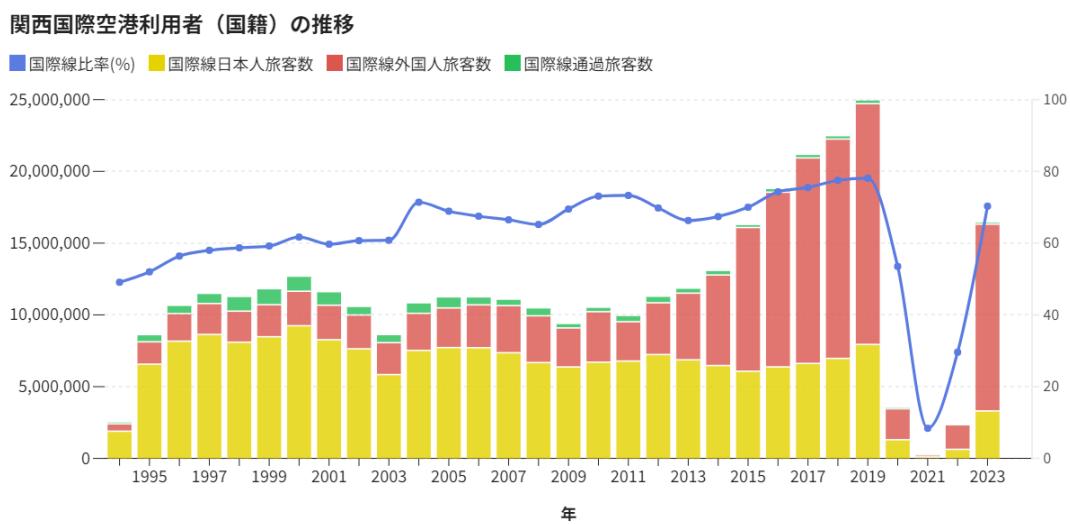
Novotel Nara is the latest addition to Accor's Japan portfolio ([traveldailymedia.com](http://traveldailymedia.com))<sup>13</sup>

# Market Highlights

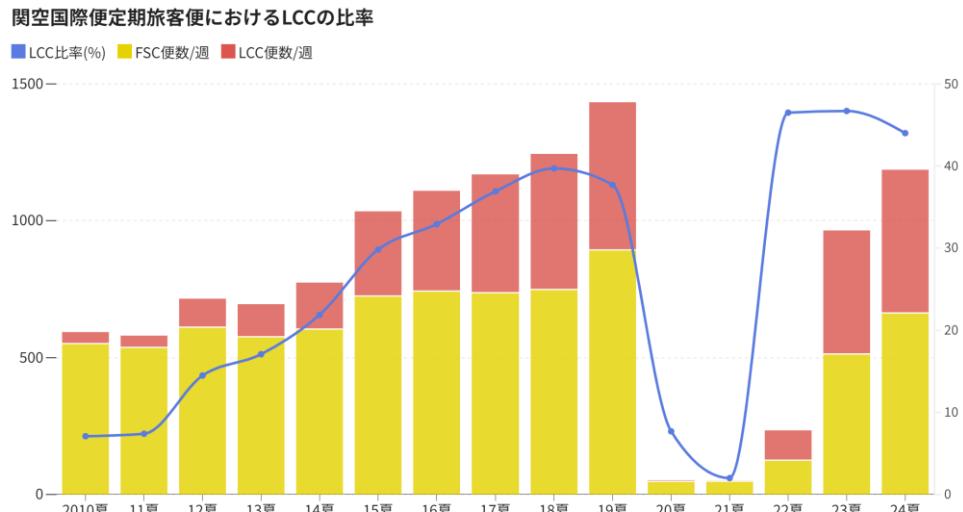
## September 2024

**Kansai International Airport** celebrates 30 years with over 13 million foreign visitors annually, driven by LCCs and tourism. Ongoing expansions aim to enhance capacity and sustain growth. The airport is investing around 70 billion yen to expand Terminal 1, aiming to handle 40 million passengers by 2026. The airport has also implemented various environmental initiatives, including seaweed cultivation and CO2 reduction, aiming for zero emissions by 2050.

### Trend: Passengers



### The ratio of LCCs



関西空港開港30年、インバウンド1300万人超 アジアからの玄関口に<sup>14</sup>

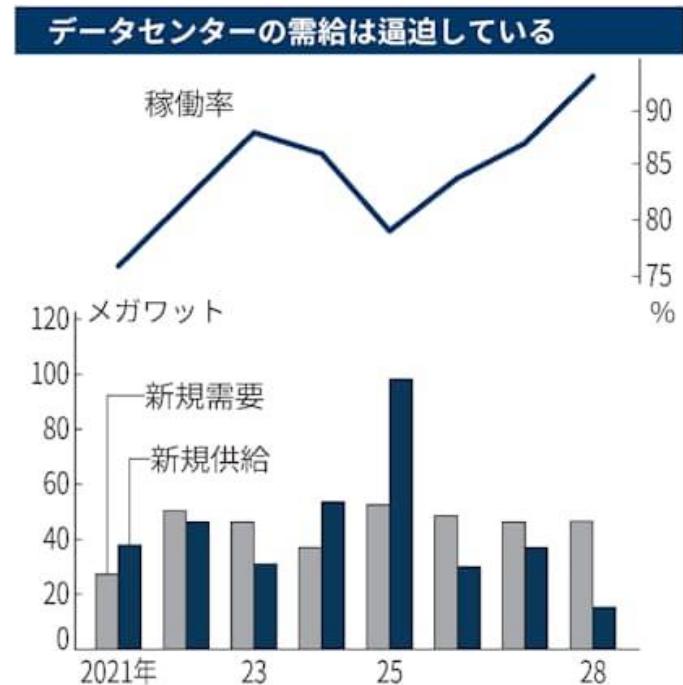
# Market Highlights

## September 2024

**With a growing demand for data centers,** Kansai is a hot destination amid the rise in DX, cloud usage, and genAI tech. Hong Kong **ESR** has completed its first data center in Japan, located in Osaka. Besides ESR, **SoftBank**, **Equinix Japan**, and **AirTrunk Japan** plan to build data centers in the region as well.

関西はデータセンターの新設が相次ぐ		
24年	NEC	神戸市
	米バンテージ	大阪府茨木市
	エクイニクス・ジャパン	大阪府箕面市
25年	NTT	京都府精華町
	STACKインフラ ストラク チャー/ESR	京都府相楽郡
	エアトランク・ ジャパン	兵庫県尼崎市
	ソフトバンク	奈良県生駒市
	オプテージ	大阪市

(出所) ストラクチャー・リサーチ



(注)京都・大阪・兵庫・奈良の4府県  
23年は推計、24年以降は予測

(出所)ジョーンズラングラサール、  
ストラクチャー・リサーチ

関西でデータセンター整備加速 香港系ESRも進出 - 日本経済新聞 ([nikkei.com](http://nikkei.com))<sup>15</sup>

# Market Highlights

## September 2024

**CMSC** (益芯科技), Taiwan Semicon will enter Kyushu by setting up a subsidiary in Fukuoka. They plan to hire at least 10 people to design the SoC chip by collaborating with Kyushu University and supporting Semicon talent development.

半導体設計の台湾・益芯が福岡進出 九州大学と人材育成 (nikkei.com)<sup>16</sup>

Taiwan's **ASE** (日月光投資控股) plans to acquire land in Kitakyushu for a semiconductor plant. Fukuoka prefecture once failed to attract PSMC (力晶積成電子製造), another Taiwanese Semicon, which in the end decided to set up a plant in Sendai, Miyagi prefecture instead. Kitakyushu aims to become a "Silicon City." The land will be used to enhance production capacity to meet future semiconductor demand, although specific plans for the factory's operation and scale are not yet determined. If realized, this project could further boost Kyushu's semiconductor industry, complementing TSMC's existing operations in Kumamoto.

半導体組み立ての台湾ASEが北九州市有地16万平方m取得へ...工場新設視野、TSMCと連携の可能性：地域ニュース：読売新聞 (yomiuri.co.jp)<sup>17</sup>

# Market Highlights

September 2024

## Sources

### Market data

1. '2024年8月度の正社員平均月給・求人レポート', HROG Co. Ltd, 28 Aug 2024, [Aug 2024 average salary & vacancies for perm employees report](#) [2024年8月度の正社員平均月給・求人レポート | 株式会社フロッグ](#)
2. '転職求人倍率レポート(2024年7月)', Doda by PersolCareer Co. Ltd., 22 Aug 2024, [report on job to applicant rate in July 2024](#) [【転職求人倍率】転職求人倍率は+0.14ptの2.74倍。求人数が増加し、転職希望者数は減少したため、転職求人倍率は上昇。 | 転職ならdoda（デューダ）](#)
3. '一般職業紹介状況(令和6年7月分)について', Ministry of Health, Labour and Welfare, 30 Aug 2024, [job to applicant rate for July 2024](#) [一般職業紹介状況（令和6年7月分）について | 厚生労働省 | 厚生労働省 \(mhlw.go.jp\)](#)
4. '短観(概要)2024年6月 第201回全国企業短期経済観測調査', Bank of Japan, 1 July 2024, [BOJ Tankan Overview June 2024, P16, 短観（概要）2024年6月 \(boj.or.jp\)](#)

### Highlights Hiring Market Trend

5. '毎月勤労統計調査7月', Ministry of Health, Labour and Welfare, 5 Sept 2024, [monthly labour statistics survey July 2024](#) [houdou2407p.pdf \(mhlw.go.jp\)](#)
6. '家計調査報告', Stats Bureau of Japan, 6 Sept 2024, [統計局ホームページ/家計調査報告一月・四半期・年— \(stat.go.jp\)](#) [Family income and expenditure](#)
7. 「エン派遣」三大都市圏 募集時平均時給レポート', 20 Aug 2024, Enjapan, [2024年7月度派遣社員の平均時給は1,702円 初の1700円台で、過去最高時給を記録。『エン派遣』三大都市圏 募集時平均時給レポート | エン・ジャパン \(en-japan.com\)](#)
8. '地域別最低賃金の全国一覧', 29 Aug 2024, [令和6年度最低賃金額答申 | 厚生労働省 \(mhlw.go.jp\)](#)

# Market Highlights

## September 2024

### Sources

9. Decentralization of HR Authority: Nikkei, 3 Sept 2024 大手銀、事業部門に人事権一雇用の流動化見据え移譲 三菱UFJ信託は部門ごとに原案、三井住友は専門人材評価を主導 - 日本経済新聞 ([nikkei.com](http://nikkei.com))
10. Remote work begins to take hold: No 9 survey on telework, Persol Research & Consulting Co., Ltd., 30 Aug 2024, 第九回・テレワークに関する調査 ([persol-group.co.jp](http://persol-group.co.jp)), p9-p14
11. '感染者増でも新たな「在宅勤務」導入はわずか0.9% 大企業と中小企業で格差が広がる', Tokyo Shoko Research Ltd., 19 Aug 2024, remote work new adoption was only 0.9%, widening gap between large & SMEs TSRデータインサイト|東京商工リサーチ ([tsr-net.co.jp](http://tsr-net.co.jp))

#### West Japan Expansion

12. '令和5年度の観光収入【試算値】', 22 Aug 2024, Prefecture Okinawa 01【年度】(確定値) 令和5年度観光収入 ([pref.okinawa.jp](http://pref.okinawa.jp))
13. Travel Daily Media, 6 Sept 2024 Novotel Nara is the latest addition to Accor's Japan portfolio ([traveldailymedia.com](http://traveldailymedia.com))
14. Nikkei, 4 Sept 2024 関西空港開港30年、インバウンド1300万人超 アジアからの玄関口に
15. Nikkei, 28 Aug 2024 関西でデータセンター整備加速 香港系ESRも進出 - 日本経済新聞 ([nikkei.com](http://nikkei.com))
16. Nikkei, 5 Sept 2024 半導体設計の台湾・益芯が福岡進出 九州大学と人材育成 ([nikkei.com](http://nikkei.com))
17. Yomiuri News, 1 Aug 2024 半導体組み立ての台湾ASEが北九州市有地16万平方m取得へ...工場新設視野、TSMCと連携の可能性 : 地域ニュース: 読売新聞 ([yomiuri.co.jp](http://yomiuri.co.jp))